

Cumbre de Líderes Portuarios Nacionales

Primera sesión

18 de noviembre de 2020

1. Resumen

En esta primera sesión de la cumbre de líderes portuarios nacionales organizada por la AAPA, Rafael Díaz-Balart inicia la videoconferencia para que los líderes puedan hablar de temas de relevancia en cada uno de los países en cuanto a la temática portuaria. De esta forma, Álvaro Ceballos, Superintendente delegado de puertos de la Superintendencia de Transporte de Colombia, inicia con los siguientes temas:

- *Intermodalismo y retos en los puertos*

Álvaro Ceballos inicia exponiendo los impulsos del intermodalismo, siendo la evolución de la industria del transporte, la mejora de las infraestructuras, el replanteamiento de las estrategias logísticas para que se dé el último punto, la mayor eficiencia.

Algunas de los beneficios que se buscan encontrar con el intermodalismo son el transporte por carretera, ferroviario, y el marítimo o fluvial. Algunas otras ventajas son los costes operativos habituales en el transporte de carga, la capacidad de carga, y mejorar la eficiencia portuaria.

En cuanto a los beneficios económicos del intermodalismo, garantiza la combinación más eficiente de modos y medios de transporte, entre otros.

En el siguiente tema, retos para los puertos, el primer punto es la implementación de las soluciones intermodales, ya que no son tan sencillas, por la adecuación de la infraestructura portuaria para los modos de transporte y la optimización de recursos e infraestructuras disponibles.

En cuanto a los costos de transporte carretero, el transporte está alcanzando límites en costos, y el cambio de paradigma en desarrollo de transportes. Para la reconfiguración, los ferrocarriles y transporte intermodal son la alternativa.

La dificultad del intermodalismo en Colombia son la reactivación de las líneas férreas y habilitación de nuevas vías fluviales hacia los principales puertos, las conexiones férreas inactivas, las cuáles se podrían activar y generar competitividad, poca integración de los modos de transporte fluvial y marítimo.

A partir de este punto, Álvaro Ceballos presenta las conclusiones de los temas antes mencionados:

- Excesiva concentración del transporte de carga y de pasajeros en el modo carretero.
- Desarticulación con los modos fluviales y férreos.
- Deficiencias estructurales en la conectividad.
- Ausencia de accesos directos a los principales centros de producción nacional.
- Crecientes costos del transporte vial, resultantes de “excesivos tiempos muertos” y de mayores costos de sus insumos.
- Exigencias por parte de algunos puertos a los operadores de transporte multimodal, que encarecen la operación.

También, comienza la sesión de preguntas a los líderes portuarios. La pregunta abierta es: ¿Cómo funciona el intermodalismo en su país?

Juan Carlos Muñoz Menna, Director Titular de la ANNP, responde y dice que esto tiene que ver con la posición geográfica, la implementación del multi e intermodalismo se concentra en temas operativos, volúmenes de carga, transferencia de mercaderías, y en cuanto a los carreteros, hay varios países donde es más usado. Un punto importante es acercarse a la tecnología y estrategias como el Supply Chain. Una política integral de los diferentes gobiernos sobre este tema es un escenario muy dinámico donde se agregar situaciones y propuestas nuevas con respecto a las operaciones y costos.

También, Disney Barroca-Neto, menciona que en Brasil el intermodalismo es un tema muy grande, donde tienen muchas iniciativas, y es más enfocado en el carretero, pero en los últimos años han intentado ampliar el ferroviario a través de las privatizaciones. Las empresas próximamente cambiarán y permitirán el cabotaje a empresas extranjeras, ya que principalmente se hace de forma carretera entre empresas nacionales.

La Ing. Sandra Asanza Valencia, del Ministerio de Transporte y Obras Públicas, menciona ante la presentación anterior que no se puede renegociar con las concesionarias con implementar nuevas infraestructuras, ¿pero del plan de inversión de las concesionarias solo se conversó o hubo una negación formal? A lo que Álvaro Ceballos responde que, lo que sucedió es que se manifestó a las concesionarias que tenían que llevar a cabo unas modificaciones de infraestructura, lo que tendría una inversión financiera, no siendo obligatoria, esta inversión la querían investigar las concesionarias para que la tasa de retorno se dé, la concesionaria pide una vigencia de concesión portuaria, y es ahí donde se complica el proceso.

Rocío Bárcena, de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) de México, menciona que en México están realizando un proceso de transición, alineando los puertos, aduanas y capitanías de puertos a la Secretaría de Marina, buscando integrar una sola política de control y seguridad. El sistema intermodal está sincronizado entre las vías férreas, carreteras y aeropuertos cercanos a puertos marítimos. Los puertos mexicanos buscan formas de desarrollarse a través de proyectos intermodales que abriguen puertos por región para el aprovechamiento de la infraestructura. La idea es que no operen de forma independiente, sino conjunta por región, llamado Sistema Intermodal Portuario Costero.

Evelyn Barreto, de Bolivariana de Puertos (BOLIPUERTOS) en Venezuela, comparte la experiencia de Puerto Cabello, en Carabobo, donde hay un puerto seco, donde ha ayudado a los procesos de importación y exportación mediante ferrocarriles y para el mes de noviembre movilizaron 800 TEUs para el sector exportación. Se ha ahorrado mucho dinero y tiempo.

- *Comunidades portuarias logísticas*

Álvaro Ceballos menciona que esta comunidad busca agrupar a todos los actores de la cadena logística, y si todos no están involucrados, ahí es donde ocurren problemas debido al individualismo. Las comunidades portuarias logísticas son las soluciones a muchos problemas. Un elemento clave es el uso de la tecnología, robotización y automatización, algunos son Puertos 4.0 totalmente automatizados, y las inversiones han llegado a ser muy importantes.

Lo que se busca es que la comunidad comparta una red portuaria para compartir información y generar soluciones claras de forma conjunta, no se forma individual.

En este punto, comienza la sesión de preguntas a los líderes portuarios. La pregunta abierta es: ¿Cómo funcionan las comunidades logísticas y su aporte al comercio exterior?

José Beni, del Puerto de Buenos Aires en Argentina, responde y menciona que existen varios puertos con una gran colaboración, pero al momento de implementarlo en cada puerto pueden no compartir su información por la suspicacia y ese es un problema. La comunicación y convencimiento es un factor muy importante para ver de forma conjunta una ventaja.

Roberto Cruz, de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) de México, menciona que en México es muy importante este tema. En ferias, foros y videollamadas en donde son invitados los puertos mexicanos han enfatizado en que se presenten como Comunidades Portuarias y no como un Puerto individual, sino como una comunidad logística que intervienen en los nodos de todo el proceso mismo.

- *La última milla en el contexto logístico*

Álvaro Ceballos hace mención del tema de la pandemia, este tema ha sido aún más relevantes durante el tiempo de confinamiento como consecuencia del acelerado crecimiento del comercio electrónico, el cuál se ha multiplicado durante esta cuarentena por coronavirus.

La última milla no solo se trata de la entrega de paquetes, sino también de eficiencia en infraestructura vial de las ciudades – puerto, donde debe considerarse la oportunidad y eficiencia de transporte.

El objetivo estratégico de la última milla es mejorar la infraestructura vial para largas distancias, acortar tiempos de tránsito entre los puertos y los principales centros económicos, implementando un plan maestro de transporte intermodal.

En este punto, la primera sesión de la cumbre de líderes portuarios nacionales organizada por la AAPA finaliza, recordando que esta y demás cumbres que se llevarán a cabo, serán para mencionar problemáticas en común y de forma conjunta darles una solución, consejo, o bien, discutir un tema en específico.

**La próxima Cumbre de líderes portuarios será anunciada próximamente.*